

**แผนบริหารความเสี่ยง คณะวิทยาศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557**

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/หลัก/ร่วม /ฝ่ายเลข	ระยะเวลาการ ดำเนินการ
1. ด้านกลยุทธ์				
1.1 กลยุทธ์ด้านการผลิตบัณฑิต				
เพื่อควบคุมหลักสูตรให้ได้มาตรฐาน ของสำนักงานคณะกรรมการ การอุดมศึกษากำหนด	1.1.1 การประเมินแลปรับปรุงหลักสูตร หลักสูตรไม่เป็นไปตามมาตรฐานของ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กำหนด	1.1.1.1 มีการประเมินหลักสูตรทุกหลักสูตรที่ถึงรอบการ ประเมินให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ อุดมศึกษาให้แล้วเสร็จตามเกณฑ์ 1.1.1.2 มีการสรุปรายงานหลักสูตรที่ถึงรอบการประเมิน ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษาต่อที่ประชุม คณะกรรมการประจำคณะฯ ทุก 3 เดือน ครั้งที่ 1 มกราคม 2557 ครั้งที่ 2 เมษายน 2557 ครั้งที่ 3 กรกฎาคม 2557 ครั้งที่ 4 ตุลาคม 2557	- รองคณบดีฝ่าย วิชาการ - งานบริการการศึกษา	30 ก.ย. 57
เพื่อขับเคลื่อนตัวชี้วัด ระดับ word ranking ให้มีศักยภาพเทียบคู่ แข่งขันในระดับนานาชาติ	1.1.2 จำนวนนักศึกษานานาชาติที่มาศึกษา ต่อและแลกเปลี่ยนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1.1.2.1 จัดโครงการส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษา นานาชาติที่มาศึกษาต่อและแลกเปลี่ยนไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย 1.1.2.2 มีการรายงานผลการดำเนินงานตามระบบกำกับ แผนปฏิบัติราชการอย่างต่อเนื่อง		

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/หลัก/ร่วม/ฝ่ายเลข	ระยะเวลาการดำเนินการ
เพื่อให้บัณฑิตมีคุณลักษณะพึงประสงค์และตรงความต้องการของประเทศ	1.1.3 การเสริมสร้างคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ยังต้องมีการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง	1.1.3.1	- รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา - ภาควิชาทุกภาควิชา	30 ก.ย. 57
เพื่อให้การเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง ส่งผลดีต่อภารกิจการผลิตบัณฑิตของคณะ	1.1.4 การเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	1.1.4.1 มีหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาคมอาเซียนและอำนวยความสะดวกแก่ผู้มาเยือนและนักศึกษาจากประชาคมอาเซียน 1.1.4.2 สร้างความเข้มแข็งในการจัดการศึกษาและการวิจัย เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน 1.1.4.3 พัฒนาทักษะการใช้ภาษาต่างประเทศ เช่น ภาษาอังกฤษ ภาษาประเทศเพื่อนบ้าน เป็นต้น แก่บุคลากรและนักศึกษา	- ฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์ - รองคณบดีฝ่ายบริหาร - รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา - งานบริการวิชาการและวิจัย	30 ก.ย. 57
เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายระดับวิสัยทัศน์ให้มีศักยภาพเทียบคู่แข่งขันในระดับนานาชาติ	1.1.5 จำนวนอาจารย์ชาวต่างชาติน้อย	1.1.5.1 สนับสนุนงบประมาณในการจ้างอาจารย์ชาวต่างชาติเพิ่มขึ้น ร้อยละ.....		30 ก.ย. 57
เพื่อให้การผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีเป็นไปตามแผนการผลิตบัณฑิตและเป้าหมายการรับนักศึกษา	1.1.6 จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีรับเข้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1.1.6.1 ทบทวนแผนผลิตบัณฑิตเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น จำนวนนักเรียนที่เข้าสู่ระดับอุดมศึกษา เป็นต้น 1.1.6.2 หากกลยุทธ์หรือวิธีการเพื่อจูงใจการรับเข้า	- รองคณบดีฝ่ายวางแผน - รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	30 ก.ย. 57
เพื่อขับเคลื่อนจำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษารับเข้าให้เป็นไปตามเป้าหมาย	1.1.7 จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษารับเข้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1.1.7.1 ทบทวนแผนผลิตบัณฑิตเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น จำนวนนักเรียนที่เข้าสู่ระดับอุดมศึกษา เป็นต้น	- หัวหน้าภาควิชาทุกภาควิชา	

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/หลัก/ร่วม /ฝ่ายเลข	ระยะเวลาการ ดำเนินการ
		1.1.7.2 หากกลยุทธ์หรือวิธีการเพื่อจูงใจการรับเข้า		
1.2 กลยุทธ์ด้านการวิจัย				
เพื่อเป็นแหล่งสร้างและพัฒนา องค์ความรู้ที่ตอบสนองต่อการเพิ่ม ศักยภาพการแข่งขันของประเทศ	1.2.1 งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ ประโยชน์มีปริมาณน้อย	1.2.2.1 ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ 1.2.2.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการนำผลงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	- รองอธิการบดีฝ่าย วิจัยและวิเทศสัมพันธ์ - งานบริการวิชาการ และวิจัย	30 ก.ย. 57
เพื่อเผยแพร่เอกลักษณ์ของ คณะวิทยาศาสตร์	1.2.2 งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการ จดสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร	1.2.2.1 ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขอบเขตของผลงาน ที่สามารถขอจดสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร 1.2.2.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจดสิทธิบัตรหรืออนุ สิทธิบัตร		
	1.2.3 ฐานข้อมูลความเชี่ยวชาญของอาจารย์ ด้านการวิจัย	1.2.3.1 จัดให้มีการดำเนินการจัดทำความเชี่ยวชาญของ อาจารย์ด้านการวิจัย 1.2.3.2 เผยแพร่ต่อสาธารณชนผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ เว็บไซต์คณะฯ เว็บไซต์มหาวิทยาลัย แผ่นพับ เป็นต้น		
1.3 กลยุทธ์ด้านการบริการ วิชาการ	-ไม่มี-			
2. ด้านการปฏิบัติงาน				
2.1 ด้านการบริหาร				
เพื่อให้การก่อสร้างอาคารเป็นไป ตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ ดี มหาวิทยาลัยขอนแก่นสอดคล้อง กับหลักธรรมาภิบาลของการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี	2.1.1 ความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง อาคารเรียนรวมและปฏิบัติการ คณะวิทยาศาสตร์ (ทดแทนอาคารวิทยาศาสตร์ 02	2.1.1.1 แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามการดำเนินการ ก่อสร้างอาคาร 2.1.1.2 สรุปรายงานผลการก่อสร้างทุก 3 เดือนต่อ คณะกรรมการประจำคณะ 2.1.1.3 รายงานผลตามมาตรการตามนโยบายการกำกับ ดูแลองค์การที่ดี มหาวิทยาลัยขอนแก่นเมื่อสิ้น ปีงบประมาณ	- คณบดี - รองคณบดีฝ่ายบริหาร - รองคณบดีฝ่าย วางแผนและพัฒนา - งานนโยบายและแผน	30 ก.ย. 57

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/หลัก/ร่วม/ฝ่ายเลข	ระยะเวลาการดำเนินการ
	2.1.2.มาตรการประหยัดพลังงาน	2.1.2.1 ทบทวนมาตรการการประหยัดพลังงาน 2.1.2.2 กำหนดเป้าหมายการประหยัดพลังงาน ได้แก่ ลดการใช้ไฟฟ้า เป็นต้น 2.1.2.3 รายงานข้อมูลเชิงสถิติการใช้ไฟฟ้า จำแนกรายหน่วยงาน/รายอาคาร แล้ววิเคราะห์ผลการใช้ไฟฟ้าเพื่อปรับมาตรการการประหยัดพลังงาน 2.1.2.4 อนุรักษ์การประหยัดพลังงานอย่างทั่วถึง 2.1.2.5 ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการการประหยัดพลังงาน	- รองคณบดีฝ่ายบริหาร - เลขานุภาคณะวิทยาศาสตร์ - งานบริหารและธุรการ	30 ก.ย. 57
2.2 ด้านการเงินและงบประมาณ				
เพื่อให้ระบบบริหารการเงินและงบประมาณมีประสิทธิภาพ	2.2.1 การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการเบิกจ่าย	2.2.1.1 กำกับติดตามการเบิกจ่ายเงินให้เป็นไปตามแผนการใช้อย่างเคร่งครัด 2.2.1.2 เพิ่มมาตรการสำหรับหน่วยงานที่ไม่ปฏิบัติตามแผนการใช้จ่ายเงิน	- รองคณบดีฝ่ายบริหาร - งานคลังและพัสดุ	30 ก.ย. 57
	2.2.2 มาตรการการควบคุมเงินยืม	2.2.2.1 ประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายเงินภายในคณะฯ อย่างทั่วถึง 2.2.2.2 ปรับปรุงระบบการแจ้งเดือนการเบิกจ่ายเงินและเคลียร์เงินยืมตรงจ่าย 2.2.2.3 เร่งรัดการเบิกจ่ายเงินและคืนเงินยืมตรงจ่ายโดยถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการหักเงิน พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 กรณีที่เกินกำหนดเวลาในการคืนเงินยืม 2.2.2.4 เพิ่มมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เข้มงวดมากขึ้น	- รองคณบดีฝ่ายบริหาร - งานคลังและพัสดุ	30 ก.ย. 57

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/หลัก/ร่วม /ฝ่ายเลข	ระยะเวลาการ ดำเนินการ
2.3 ด้านการพัสดุ				
เพื่อให้การบริหารงบประมาณ ในส่วนของงบลงทุนเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและการเบิกจ่าย เป็นไปตามเป้าหมาย	2.3.1 การเบิกจ่ายงบลงทุนล่าช้า	2.3.1.1 จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินในส่วนของ งบลงทุน 2.3.1.2 กำกับติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานของแต่ละ ขั้นตอนอย่างต่อเนื่องและจริงจังทุกเดือน	- รองคณบดีฝ่ายบริหาร - หน่วยพัสดุ	30 ก.ย. 57
เพื่อให้การบริหารงบประมาณ ในส่วนของงบลงทุนเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและการเบิกจ่าย เป็นไปตามเป้าหมาย	การบริหารจัดการงานด้านการก่อสร้าง/ สัญญาจ้าง ยังมีปัญหาอุปสรรค ซึ่งมี หน่วยงานหลายภาคส่วนเกี่ยวข้อง ส่งผลให้ เกิดความล่าช้า			
2.4 ด้านการพัฒนาบุคลากร				
เพื่อให้ระบบการบริหาร ทรัพยากรมนุษย์มีผลสัมฤทธิ์ที่ดีต่อ มหาวิทยาลัย	2.4.1 การกำกับติดตามระบบการ ประเมินผลการปฏิบัติงานยังไม่มี ประสิทธิภาพเพียงพอ	2.4.1.1 มีการจัดทำคู่มือการประเมินผลการปฏิบัติงาน 2.4.2.2 จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้การเชื่อมโยงตัวชี้วัด ระดับองค์กรกับตัวชี้วัดระดับบุคคล	- รองคณบดีฝ่ายบริหาร - เลขานุการคณะฯ - หน่วยการเจ้าหน้าที่	30 ก.ย. 57
	อัตราการเกษียณอายุราชการของอาจารย์ที่มี ความรู้ความสามารถสูง			
2.5 ด้านความปลอดภัย	ระบบไฟฟ้าภายในอาคารคณะ วิทยาศาสตร์เก่า และชำรุด อาจทำให้เกิด ไฟฟ้ารั่วดวงจร			
	ความปลอดภัยด้านอัคคีภัย			
เพื่อการส่งเสริมคุณภาพชีวิต ของนักศึกษาและบุคลากร	2.5.1 ระบบการรักษาความปลอดภัย ทรัพย์สินภายในอาคารยังไม่เข้มงวด	2.5.1.1 กำหนดมาตรการให้คณะ/หน่วยงานที่มีอาคารสูง ได้จัดทำแผนป้องกันและระบบการป้องกันอัคคีภัย โดย กำหนดให้มีแผนปฏิบัติการและการรายงานผลอย่าง ต่อเนื่อง	- ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐาน	30 กย 54

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/หลัก/ร่วม /ฝ่ายเลข	ระยะเวลาการ ดำเนินการ
	ความปลอดภัยด้านการเก็บสารเคมีและ วัตถุอันตราย			
	อาคารทรุด			
3. ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ				
เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบ สารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการ จัดการ	3.1.1 ระบบความปลอดภัยของระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศยังไม่มีประสิทธิภาพ อาจมีภัยคุกคามทางอินเทอร์เน็ตเกิดขึ้น บ่อยครั้ง	3.1.1.1 จัดทำโครงสร้างพื้นฐานทางสถาปัตยกรรม ซอฟต์แวร์เพื่อเป็นฐานให้ระบบสารสนเทศต่างสามารถ เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกันได้	- รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการและเทคโนโลยี สารสนเทศ	30 กย 54
	ระบบสารสนเทศของคณะวิทยาศาสตร์ ขาด ความสมบูรณ์ในการเชื่อมโยงกับฐานข้อมูล ระบบต่าง ๆ ที่มี			
4. ด้านธรรมาภิบาล	การใช้และการกำกับติดตามให้การ ปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ยังไม่ครอบคลุมทุกหน่วยงานภายใน คณะฯ			
	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลของ โครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557			